

برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات سوء مصرف و وابستگی به مواد

از ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴

فهرست مطالب:

عنوان

- مفاهیم نظری و ضرورت تدوین برنامه استراتژیک
- معرفی و رسالت مرکز تحقیقات سوءمصرف مواد و وابستگی به مواد
- تحلیل وضعیت موجود مرکز
- اهداف کلان و استراتژی‌های مرکز
- جدول اهداف عینی
- جدول فعالیت‌های مرکز

تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سوء مصرف مواد

مفاهیم نظری و ضرورت تدوین برنامه استراتژیک:

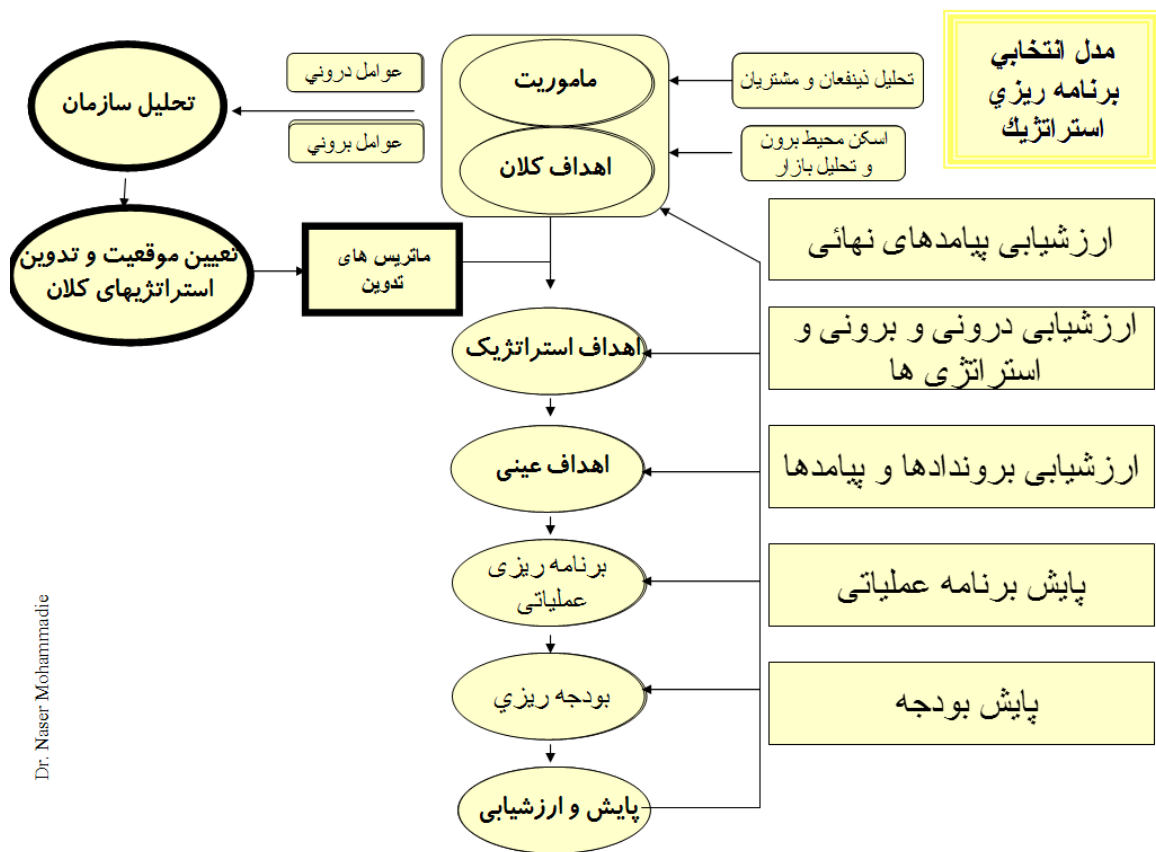
کلیه سازمانها برای قرار گرفتن در مسیر رشد و توسعه مستمر نیازمند برنامه‌ریزی بوده که با توجه به ماهیت وظیفه‌ای و پیچیدگی آنها، هر کدام از روشهای مختلفی در این خصوص بهره‌جسته‌اند. در این خصوص، نظامی مرتبط با سلامت و هم‌چنین ساختارهای اجتماعی و فرهنگی از پیچیدگی خاصی برخوردار می‌باشند، چراکه در فرآیند مدیریتی و تصمیم‌گیری آنها، دهها و صدها عامل دخالت می‌نماید که اثرات مضاعف تقویت و یا تضعیف‌کننده بر همدیگر می‌گذارند.

لذا با توجه به این که امروزه هیچ سازمانی بدون تعامل با محیط بیرونی نمی‌تواند به حیات خود ادامه دهد و هیچ سازمانی بدون برخورداری از قابلیت انعطاف بالا متناسب با تغییر و تحولات در محیط بیرونی امکان حیات نخواهد داشت، مدل برنامه‌ریزی استراتژیک یک مدل کارآمد و اثربخش برای این سازمانهای فوق خواهد بود، چراکه برنامه‌ریزی استراتژیک منجر به آمادگی این سازمانها برای پاسخگویی سریع و مناسب به تحولات محیطی و مهم‌تر از آن منجر به نهادینه شدن تفکر استراتژیک در سازمان می‌شود.

طبعاً موفقیت برنامه‌ریزی فوق به عوامل متعددی نیازمند است که اهم آن عبارتند از:

- ۱) تعهد مدیریت ارشد سیستم و درگیر شدن مستقیم آن در فرآیند تصمیم‌گیری و اجرا
- ۲) یکپارچه‌سازی مدیران و سیستم‌ها برای اجرا
- ۳) تخصیص مناسب منابع برای اجرا و بهبود عملکرد اعم از وقت، منابع فیزیکی و مالی
- ۴) جایگزینی پدیده‌های جدید در سازمان بجای روشهای سنتی
- ۵) برقراری نظام کنترل و ارزشیابی عملکرد استراتژیک و راه‌اندازی نظام پاداش مبتنی بر آن

در این راستا با حمد و سپاس خدایی را که به ما توفیق کسب علم و افتخار خدمت به مردم اعطا نمود، برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات سوء مصرف و وابستگی به مواد به منظور برنامه‌ریزی بلند مدت جهت خدمت‌رسانی به مردم با حمایت مدیران ارشد مرکز از طریق بکارگیری دانش روز و با بهره‌گیری تجربه تدوین برنامه در سایر موسسات و سازمانها بر اساس مدل ذیل تدوین گردید.



معرفی و رسالت
مرکز تحقیقات سوء مصرف مواد

معرفی مرکز تحقیقات سوء مصرف و وابستگی به مواد

مؤسسه داریوش در تاریخ ۱۳۸۱/۷/۲۷ با همکاری ستاد مبارزه با مواد مخدر، سازمان بهزیستی کشور، دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی سابق یا دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی فعلی و دفتر مبارزه با مواد و جرایم سازمان ملل با توجه به وظایف قانونی که در زمینه کاهش بار مشکلات و انحرافات اجتماعی کشور دارد با کمک ستاد مبارزه با مواد مخدر و برنامه مبارزه با مواد سازمان ملل متحد (طرح داریوش از برنامه نوروز) با هدف حل علمی معضل اعتیاد تأسیس شد. در تاریخ ۱۳۸۷/۱۱/۷ موافقت اصولی و در ۱۳۹۴/۱۱/۱۸ موافقت قطعی مرکز، در قالب « مرکز تحقیقات سوء مصرف و وابستگی به مواد » زیر نظر معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی صادر شد.

بیانیه رسالت سازمان

چشم انداز (Vision):

مرکز تحقیقات سوء مصرف و وابستگی به مواد با بکارگیری نیروهای متخصص و متعهد و با رعایت اصول اخلاقی و علمی وظیفه دارد با بهره‌گیری از مناسب‌ترین فناوری‌ها و دانش نوین ضمن تعامل سازنده با وزارتخانه‌های بهداشت درمان و آموزش پزشکی - وزارت رفاه - ستاد مبارزه با مواد مخدر - سازمان بهزیستی - سازمان‌های تحقیقات داخل و بین‌المللی و وزارت آموزش و پرورش در جهت تولید دانش و فناوری لازم در مورد پیشگیری، درمان و توانبخشی اعتیاد و نیز تربیت نیروی متخصص در زمینه پیشگیری، درمان و توانبخشی اعتیاد فعالیت نماید.

ماموریت (Mission)

ارتقای سلامت جامعه در زمینه اعتیاد - تربیت نیروی متخصص در زمینه پیشگیری، درمان و توانبخشی اعتیاد - شناخته شدن مرکز به عنوان مرجع علمی تحقیقاتی معتبر در زمینه پیشگیری، درمان و توانبخشی در زمینه اعتیاد - پاسخگو به نیازهای علمی پژوهشی جامعه در زمینه اعتیاد - برخوردار بودن مرکز از دانش به روز در زمینه اعتیاد - اشاعه یافته‌های علمی و به روز در در زمینه پیشگیری، درمان و توانبخشی.

اهداف کلان:

- ❖ افزایش سهم مرکز در تولید علم در مورد اعتیاد در داخل کشور و سطح جهان
- ❖ توسعه کمی و کیفی نیروی انسانی مرکز
- ❖ بسط و توسعه ارتباط و همکاری های ملی، منطقه ای و جهانی در زمینه اعتیاد
- ❖ ارتقای کمی و کیفی انتشار نتایج تحقیقات منجر به پیشنهاد سیاستگذاری مبتنی بر شواهد در حوزه اعتیاد

مشتریان:

- ❖ سیاستگذاران کشور
- ❖ جامعه
- ❖ وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- ❖ محققین
- ❖ سازمان بهزیستی
- ❖ سازمانها و مراکز تحقیقاتی داخل کشور
- ❖ مراکز درمانی افراد وابسته به مواد
- ❖ وزارت آموزش و پرورش
- ❖ موسسات پژوهشی غیر دولتی
- ❖ نیروهای تخصصی پزشکان شامل روانشناسان، مددکاران، روانپزشکان و...

ارزش ها:

- ❖ رعایت اخلاق در پژوهشهای مرتبط با اعتیاد
- ❖ حفظ کرامت انسانی پژوهشهای مرتبط با اعتیاد
- ❖ ارتقای مستمر فرایندهای اجرایی مرکز
- ❖ تامین رضایت مشتریان- خدمت گیرندگان و ذی نفع ها

تحليل وضعیت موجود مرکز

SWOT ANALYSIS

نقاط قوت

- ❖ همکاری دانشگاه و کلیه معاونت ها بخصوص معاونت تحقیقات دانشگاه با این مرکز
- ❖ حمایت ریاست دانشگاه
- ❖ وجود بیمارستان آموزشی و کلینیک مرتبط در زمینه اختلالات روانپزشکی و اعتیاد
- ❖ وجود کتب، مجلات علمی جدید، کتابخانه الکترونیک در مقوله اعتیاد در دانشگاه
- ❖ وجود کارشناسان مجرب در مرکز
- ❖ سایت به روز و معتبر مرکز
- ❖ حضور اعضای هیات علمی با تخصص های متنوع در شورای پژوهش مرکز
- ❖ وجود اساتید و هیات علمی مجرب در زمینه اعتیاد در دانشگاه
- ❖ نمرات ارزشیابی سالیانه قابل قبول مرکز

نقاط ضعف

- ❖ تعداد اندک عضو هیات علمی تمام وقت در مرکز
- ❖ کمبود نیروی انسانی پژوهشگر در مرکز
- ❖ عدم وجود برنامه مدون و آموزشی جهت تربیت متخصصین
- ❖ وجود تعداد اندک افراد متخصص دارای فعالیت های برون سازمانی وسیع در مرکز
- ❖ وجود تعداد اندک نیروهای متخصص شناخته شده برای جذب گرانت
- ❖ مشخص نبودن نحوه همکاری های درون بخشی در حوزه پژوهش
- ❖ عدم وجود ابزارهای پژوهشی پیشرفته و روزآمد در واحدهای تابعه دانشگاه (مانند دستگاه های متنوع تصویربرداری مغزی)
- ❖ کم رنگ شدن همکاری گروه های آموزشی دانشگاه با مرکز جهت انجام پروژه های مشترک
- ❖ کم رنگ شدن ارتباطات برون سازمانی با ارگان هایی نظیر ستاد مبارزه با مواد مخدر، سازمان بهزیستی

❖ سیستم انگیزشی پاداش ضعیف جهت افزایش فعالیت محققین داخل دانشگاه

❖ فقدان نشریه علمی پژوهشی در زمینه اعتیاد توسط مرکز

فرصت ها

❖ حمایت همه جانبه ریاست و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی

❖ همسویی محورها و اولویت های پژوهشی مرکز با اولویت های پژوهشی دانشگاه

❖ مطرح بودن مرکز به عنوان مرجع در حوزه اعتیاد در کشور (با توجه به مراکز محدود در این فیلد)

❖ امکان همکاری با سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی

تهدیدها

❖ عدم تخصیص ردیف مستقل بودجه به مراکز تحقیقات

❖ کمبود مطالعات مداخله ای، فراتحلیلی و مطالعات کیفی در حوزه اعتیاد

❖ فقدان سیستم نظارت و ارزشیابی در حیطه فعالیت های مرتبط با اعتیاد

❖ محدودیت اجرای طرح و انتشار نتایج مرتبط با حوزه اعتیاد به علت مسائل امنیتی

❖ فقدان بانک اطلاعاتی در خصوص پژوهش ها، متخصصین مرتبط و وضعیت اعتیاد در کشور

❖ کاهش انگیزه محققین در فعالیت در حوزه اعتیاد و قطع همکاری با دانشگاه و مرکز

❖ ضعف بیانیه مدون آئین نامه وزارت بهداشت درمان در خصوص ارزشیابی مراکز تحقیقات

❖ زمان بر بودن فرایند پذیرش و انتشار مقالات

اهداف کلان و استراتژی‌های مرکز

G1: افزایش سهم مرکز در تولید علم در مورد اعتیاد در داخل کشور و سطح جهان

G101: ارتقا کمی پژوهش های مصوب در سال در خصوص پیشگیری، درمان و بازتوانی اعتیاد

G102: افزایش تعداد طرحهای پژوهشی با وابستگی مرکز که منجر به جذب گرنت یا مشارکت سایر سازمانها

می شود

G103: افزایش انتشار مقالات اندیکس شده و غیر اندیکس

G104: افزایش چاپ کتاب های مرتبط با اعتیاد

G2: توسعه کمی و کیفی نیروی انسانی مرکز

G201: تقویت همکاری درون و برون سازمانی جهت شناسایی و جذب نیروی انسانی

G202: درخواست و پیگیری جذب نیروی انسانی از دانشگاه

G203: تقویت و توانمندسازی اعضای هیات علمی مرکز

G3: بسط و توسعه ارتباط و همکاریهای ملی، منطقه ای و جهانی در زمینه اعتیاد

G301: افزایش پروژه های مشترک تحقیقاتی با سازمان های داخل و خارج کشور

G302: افزایش تعداد همایش های مشترک با سازمان ها و مراکز علمی و پژوهشی داخلی و خارجی

G303: افزایش تعداد پروژه های مشترک با محققین علمی و پژوهشی خارج از کشور

G4: ارتقای کمی و کیفی انتشار نتایج تحقیقات منجر به پیشنهاد سیاستگذاری مبتنی بر شواهد در

حوزه اعتیاد

G401: انتشار نتایج پایان طرح ها با سازمان های سیاستگذار مرتبط

G402: افزایش تعداد مصاحبه های رسانه ای و یا انتشار نتایج در روزنامه ها

جدول اهداف عینی

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
G101	تصویب طرح‌های پژوهشی به میزان ۸ طرح در سال تا پایان ۱۴۰۴	تعداد طرح های مصوب	۲۰	تعداد اندک محققین هیات علمی و غیر هیات علمی، روند طولانی تصویب طرح‌ها
G102	تصویب طرح‌های پژوهشی دارای جذب گرنت به میزان ۵ طرح در سال تا پایان ۱۴۰۴	تعداد طرح‌های مصوب	۰	کاهش ارتباط برون سازمانی مرکز و انجام پروژه‌های مشترک
G103	انتشار تعداد مقالات کل با افیلیشن مرکز به میزان ۴۰ مقاله در سال تا پایان ۱۴۰۴	تعداد مقالات منتشر شده	۴۵	کاهش همکاری محققین با مرکز
G103	انتشار تعداد مقالات Q1 با افیلیشن مرکز به میزان ۵۰ درصد مقالات کل در سال تا پایان ۱۴۰۴	تعداد مقالات منتشر شده Q1	۵۰	هدف محقق شده است
G103	انتشار تعداد مقالات با همکاری بین‌المللی با افیلیشن مرکز به میزان ۵۰ درصد مقالات کل در سال تا پایان ۱۴۰۴	تعداد مقالات منتشر شده بین‌المللی	۷۵	هدف محقق شده است
G104	چاپ کتاب در زمینه اعتیاد به تعداد ۲ مورد در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد کتب چاپ شده	۲۰	انگیزه پایین محققین جهت چاپ کتاب
G201	عقد قرارداد و تفاهم نامه با ۳ سازمان مرتبط با حوزه اعتیاد شامل بهزیستی، ستاد مبارزه با مواد مخدر و صدا و سیما	تعداد تفاهم نامه‌ها	۱۰	کاهش همکاری سازمان‌ها و انجام مستقل پروژه‌های تحقیقاتی
G202	جذب عضو هیئت علمی تمام وقت به تعداد ۶ نفر تا سال ۱۴۰۴	تعداد نیروی جذب شده	۰	عدم تخصیص نیرو از طرف سازمان‌های بالادستی

G203	شرکت در کارگاه ها و دوره های توانمندسازی اعضای هیات علمی به میزان ۱۰۰ ساعت در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد دوره های آموزشی	۳۰	تعدد وظایف اعضای هیات علمی و کمبود زمان
G301	انجام پروژه های مشترک اعم از طرح و مقاله با سازمان های داخلی و خارجی به میزان ۵۰ درصد کل پروژه ها در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد پروژه ها	۵۰	کاهش ارتباطات همکاری های درون و برون سازمانی
G302	انجام همایش های مشترک با سازمان های داخلی و خارجی به میزان یک همایش در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد همایش ها	۵۰	کاهش همکاری های درون و برون سازمانی
G303	انجام پروژه های مشترک اعم از طرح و مقاله با محققین بین المللی به میزان ۱۰ پروژه در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد پروژه ها	۵۰	کاهش انگیزه محققین، اختصاص بودجه اندک
G401	انتشار نتایج پایان طرح های دارای جذب گرنت به تعداد ۵ طرح در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد نتایج منتشر شده	۰	کاهش همکاری های درون و برون سازمانی و محرمانه بودن برخی اطلاعات در حوزه اعتیاد
G402	انجام مصاحبه های رسانه ای توسط اعضای هیئت علمی و غیر هیئت مرکز به میزان ۱۰ مورد در سال تا سال ۱۴۰۴	تعداد مصاحبه ها	۲۰	موانع موجود جهت ارائه اطلاعات در حوزه اعتیاد

جدول فعالیت‌های مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان
G101A1	فضای مجازی و دخیات: بررسی تجربه زیسته دانشجویان (در دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی	رضا محمد بابائی	۱۴۰۰/۱۲/۱۴	۱۴۰۱/۱۰/۲۷
G102A1	.	.	.	.
G103A1	تعداد ۱۸ مقاله در سال ۱۴۰۰ به چاپ رسیده است که از این تعداد ۱۰ مقاله در مجلات چارک اول منتشر شده است	اعضای مرکز	۱۴۰۰/۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
G103A2	تعداد ۱۰ مورد از مقالات در مجلات Q1 به چاپ رسیده‌اند	اعضای مرکز	۱۴۰۰/۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
G103A3	تعداد ۱۵ مقاله با همکاری بین‌المللی در سال ۱۴۰۰ به چاپ رسیده است	اعضای مرکز	۱۴۰۰/۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
G104A1	در زمینه اعتیاد، کتاب توسط اعضای مرکز به چاپ رسیده ولی در پایگاه اطلاعاتی اسکوپوس نمایه نشده است	اعضای مرکز	۱۴۰۰/۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
G201A1	پایه گذاری همکاری و برقراری ارتباط با هر سه سازمان در طی سال صورت گرفته ولی تا پایان سال منجر به عقد قرار داد نگردید	رئیس مرکز	۱۴۰۰/۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	رئیس مرکز	درخواست جذب عضو هیات علمی از دانشگاه	G202A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	رئیس مرکز	پیگیری جذب عضو هیات علمی از دانشگاه	G202A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	اعضای مرکز	شرکت و سخنرانی اعضای هیات علمی مرکز در دوره های توانمندسازی	G203A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	اعضای مرکز	تعداد ۱۵ مقاله با همکاری بین المللی در سال ۱۴۰۰ به چاپ رسیده است	G301A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۷/۱	رئیس مرکز	پایه گذاری عقد تفاهم نامه با مرکز تحقیقات پیشگیری سوء مصرف مواد دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه	G301A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۹/۱	رئیس مرکز	پایه گذاری عقد تفاهم نامه با گروه آموزشی روانشناسی بالینی دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی	G301A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۹/۱	رئیس مرکز	پایه گذاری عقد تفاهم نامه با گروه آموزشی مشاوره دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی	G301A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۲/۱۹	رئیس مرکز	انتصاب ریاست مرکز به عنوان رئیس کار گروه تخصصی اختلال مصرف مواد در دبیرخانه رصد اجتماعی کووید ۱۹ توسط مقام عالی وزارت بهداشت	G301A1

۱۴۰۰/۱۰/۱۰	۱۴۰۰/۱۰/۱	دکتر امید مساح چولابی	آقای دکتر امید مساح دانشجوی مرکز به عنوان همکار اجرایی و سخنران در پانزدهمین کنگره دانش اعتیاد فعالیت داشتند	G302A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	اعضای مرکز	تعداد ۱۵ مقاله با همکاری بین المللی در سال ۱۴۰۰ به چاپ رسیده است	G303A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	اعضای مرکز	در سال ۱۴۰۰ طرح پژوهشی دارای جذب گرنت که منجر به ارائه گزارش نهایی گردد، نداشته ایم	G401A1
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱/۱	اعضای مرکز	انجام مصاحبه‌های رسانه‌ای توسط اعضای هیئت علمی و غیر هیئت علمی مرکز	G402A1